

# Analyse et conception de référentiels et de certifications

## Présentation

Formation hybride : 18h en présentiel, 7h en formation à distance planifiée et 10h en formation ouverte et à distance

## Responsable

Stéphane BALAS, enseignant chercheur, maître de conférence au Cnam

## Public, conditions d'accès et prérequis

### Pas de prérequis

Être sensibilisé aux démarches d'ingénierie de formation professionnelle et d'analyse du travail pour la formation. Cette unité d'enseignement s'adresse aux formateurs permanents ou occasionnels, aux conseillers en orientation ou insertion, aux responsables ou coordinateurs de formation, aux formateurs de l'alternance et aux acteurs de la conception des certifications professionnelles.

**Inscription soumise à agrément :** Non

**Cursus :** Cette unité d'enseignement fait partie du [Titre RNCP Niveau 6 Responsable de projets de formation](#) (CPN9800A)

Cette UE est constitutive du bloc de compétences "[Concevoir, gérer et piloter des projets \(actions, dispositifs, parcours\) de formation et de certification](#)" (CPN98B20)

## Objectifs

### Objectifs pédagogiques

Identifier les institutions et acteurs de la certification professionnelle en France.  
Élaborer des méthodologies de construction de référentiels d'activités, de compétences et d'évaluation d'une certification.  
Superviser du processus global de construction d'une certification.  
Analyser les contenus des différents référentiels pour développer des dispositifs de formation.

### Compétences visées

Identifier des experts et des praticiens en vue de constituer un groupe métier chargé de concevoir des référentiels d'activités et de compétences en restant au plus proche de l'actualité des pratiques des professionnels.

Formaliser, avec le groupe métier, une méthodologie d'analyse afin d'inventorier les principales activités du métier considéré, leurs finalités et les connaissances requises pour les exercer, les conditions d'exercice ainsi que les tendances d'évolution notables à court et moyen termes pour les activités analysées.

Encadrer, au sein du groupe métier, la négociation sur le choix des activités à retenir en vue de la formalisation finale du référentiel d'activités afin d'en déduire les compétences requises.

Formaliser, avec le groupe, les référentiels de compétences et d'évaluation afin de préparer l'enregistrement de la certification professionnelle.

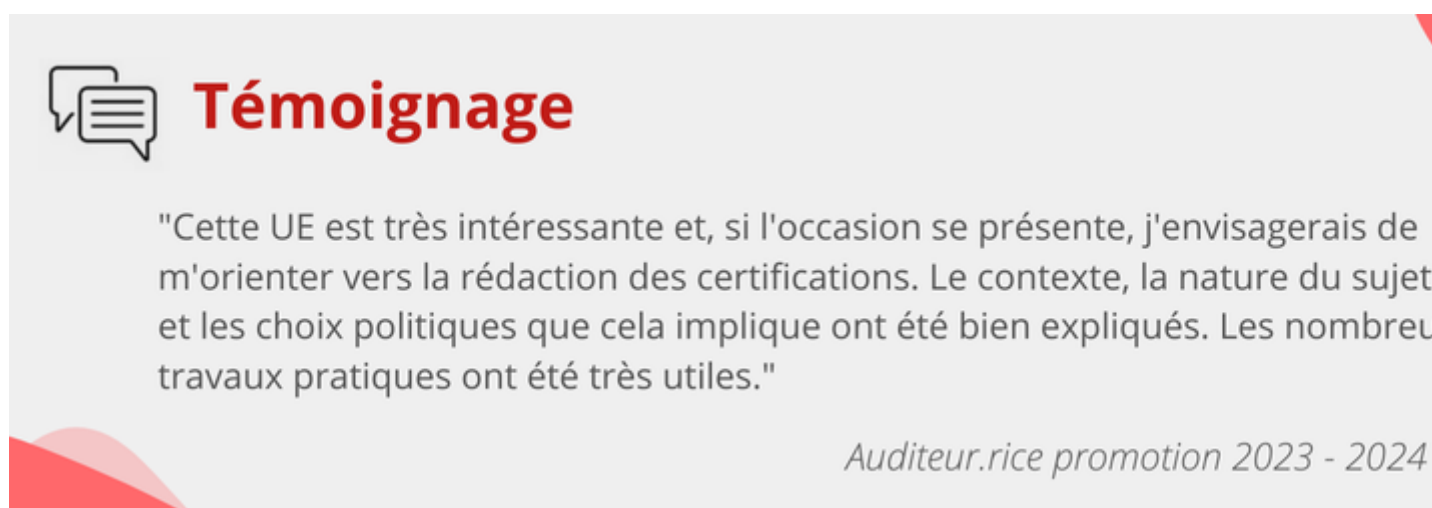
Regrouper les compétences par blocs cohérents et renvoyant à une activité autonome afin d'organiser le référentiel en unités permettant la validation totale ou partielle de la certification.

Concevoir un dispositif de formation en s'appuyant sur les référentiels de la certification professionnelle envisagée.

## L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

[Fiche synthétique au format PDF](#)



**Témoignage**

"Cette UE est très intéressante et, si l'occasion se présente, j'envisagerais de m'orienter vers la rédaction des certifications. Le contexte, la nature du sujet et les choix politiques que cela implique ont été bien expliqués. Les nombreux travaux pratiques ont été très utiles."

*Auditeur.rice promotion 2023 - 2024*

### Enquête de satisfaction

Cnam Entreprises étant dans une démarche d'amélioration continue, une enquête de satisfaction devra être complétée à la fin de la formation par chacun des stagiaires. Dans le cas d'un cursus, chaque unité d'enseignement (UE) sera évaluée individuellement.

## Voir aussi les formations aux métiers de

[Formateur / Formatrice](#)

[E-formateur / E-formatrice](#)

## Voir aussi les formations en

[Stratégie pédagogique](#)

[Dispositif de formation](#)

[Adulte en formation](#)

[Ingénierie de la formation](#)

[Pédagogie](#)

Programme

## Programme

## Contenu

Connaissance des acteurs et institutions constitutif du « système » de la certification, en France et en Europe, ainsi que des principales réglementations  
Définition, fonctions et usages des référentiels  
Démarches d'ingénierie de certification des compétences  
Atelier méthodologique d'analyse de référentiels existants : modes rédactionnels, lisibilité, conception sous-jacente (compétence, travail), points d'amélioration

## Modalité d'évaluation

Production d'un dossier de synthèse sur une thématique choisie parmi celles proposées pour l'enseignant.

## Bibliographie

CAILLAUD, P. (2019) : Formation professionnelle continue. Paris : Dalloz, coll. Dalloz Corpus.  
CHAUVIGNE, C. (2010) : Les référentiels en formation, in Chauvigné, C. & Lenoir, Y. (Sous la coord.). Les référentiels en formation : enjeux, légitimité, contenu et usage, Recherche & Formation, 64-2010, 77-89  
MAILLARD, F. (DIR.) (2012). : Former, certifier, insérer. Effets et paradoxes de l'injonction à la professionnalisation des diplômés. Presses Universitaires de Rennes.  
MAYEN, P., METRAL, J.-F. & TOURMEN, C. (2010). : Les situations de travail. Références pour les référentiels, Recherche & Formation, 64-2010, 31-44.  
PROT, B. (Dir.) (2014) : Les référentiels contre l'activité. En formation, gestion, certification. Octares  
ZARIFIAN, P. (2001) : Le modèle de la compétence, trajectoire historique, enjeux actuels et propositions, Éditions Liaisons sociales.

---

## Informations pratiques

## Contact

Posez-nous vos questions via [ce formulaire \(cliquer ici\)](#) ou en appelant le 01 58 80 89 72  
Du lundi au vendredi, de 09h30 à 17h00

## Centre(s) d'enseignement

[Cnam Entreprises Paris](#)

## Complément lieu

Cnam Paris 3e

## Session(s)

du 6 février 2025 au 3 juin 2026

## Détail des dates:

06/02/2025 01/04/2026 05/05/2026 03/06/2026

---

## Code Stage : FAD141

### Tarifs

1 610 € net

Individuels : vous ne bénéficiez d'aucune prise en charge ou vous êtes demandeur d'emploi ?  
[Découvrez nos tarifs adaptés à votre situation](#)

### Nombre d'heures

35

## Faire financer sa formation



[Les dispositifs de financement : mode d'emploi](#)

## Une question ?

[Remplir le formulaire de demande](#) ou appeler le  
01 58 80 89 72

*Du lundi au vendredi  
(hors jours fériés)  
De 09h30 à 12h00  
et de 13h30 à 17h00*

## Votre inscription

**2 possibilités :**

**S'inscrire en ligne**

[Bulletin d'inscription à télécharger](#)  
et à renvoyer par courrier à :

Cnam Entreprises  
Service inscription - Case B2B01  
292 rue Saint-Martin  
75003 Paris

ou par e-mail à : [entreprises.inter@lecnam.net](mailto:entreprises.inter@lecnam.net)

## Dates des stages

Du 6 février 2026 au 3 juin 2026

## Une question ?

[Remplir le formulaire de demande](#) ou appeler le  
01 58 80 89 72

*Du lundi au vendredi  
(hors jours fériés)  
De 09h30 à 12h00  
et de 13h30 à 17h00*

## Votre inscription

2 possibilités :

[S'inscrire en ligne](#)

[Bulletin d'inscription à télécharger](#)  
et à renvoyer par courrier à :

Cnam Entreprises  
Service inscription - Case B2B01  
292 rue Saint-Martin  
75003 Paris

ou par e-mail à : [entreprises.inter@lecnam.net](mailto:entreprises.inter@lecnam.net)

/\*\*/ a.customlink:hover, a.customlink, a.customlink:visited { text-decoration: none; } a.customlink:visited, .button:active a.customlink { color: #857761; } .button:hover a.customlink { color: #333333; } /\*\*/

[MISSION HANDI'CNAM](#)  
[Aider les auditeurs en situation de handicap](#)